

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«Финансовый университет при Правительстве Российской
Федерации»**

Уфимский филиал Финуниверситета

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Управление сроками и расписанием проекта»

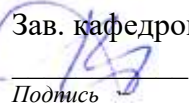
Разработчик: кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг»

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Образовательная программа: Управление проектами

РАССМОТРЕН
На заседании кафедры
«Экономика, менеджмент и маркетинг»

Протокол №10
от «30» июня 2020 г.

Зав. кафедрой

Подпись /Чувилин Д.В.

*Разработан основе
ОС ФГОБУ ВО Финуниверситета по
направлению 38.03.02 Менеджмент (уровень
бакалавриата) № 2324/о от 26.12.2017 г.*

Оценочные средства для оценки сформированности компетенций

Вопрос 1. (ПКП-3) В проекте НЕ подвергается изменениям:

- (1) срок;
- (2) состав заказчиков;
- (3) бюджет;
- (4) цели.

Вопрос 2. (ПКП-4) Дайте определение понятия «Проект»:

- (1) проект - это комплекс разнообразных мероприятий, предназначенных для скорейшего достижения поставленных целей;
- (2) проект - это серия взаимосвязанных мероприятий, предназначенных в установленные сроки достичь поставленных целей;
- (3) проект - это комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения в течение ограниченного периода времени и при установленном бюджете поставленных целей;
- (4) проект - это серия разнообразных мероприятий, позволяющая использовать установленный бюджет для поставленных целей.

Вопрос 3. (ПКП-3) Дайте определение понятия «Жизненный цикл проекта»:

- (1) жизненный цикл проекта - это ограниченный период времени, состоящий из суммы времени выполнения работ проекта;
- (2) жизненный цикл проекта - это ограниченный период времени анализа проекта;
- (3) жизненный цикл проекта - это отрезок времени, за который разрабатывается технико-экономическое обоснование проекта;
- (4) жизненный цикл проекта - это ограниченный период времени реализации проекта, за который реализуются поставленные цели.

Вопрос 4. (ПКП-3) Жизненный цикл проекта делят на следующие условные глобальные стадии:

- (1) аналитическую, инвестиционную и реализационную;
- (2) реализационную и эксплуатационную;
- (3) прединвестиционную, инвестиционную, реализационную и эксплуатационную;
- (4) аналитическую, прединвестиционную и эксплуатационную.

Вопрос 5. (ПКП-3) Критический путь в сетевом графике – это:

- (1) наиболее длинный непрерывный путь работ в сетевом графике проекта;
- (2) наиболее короткий путь работ проекта;
- (3) все самые опасные этапы проекта;
- (4) указатель ключевых вех проекта.

Вопрос 6. (ПКП-4) Окружающая среда проекта — это:

- (1) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;

(2) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;

(3) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую;

(4) непосредственные участники проекта.

Вопрос 7. (ПКП-4) Инициатором проекта является:

(1) субъект деятельности, заинтересованный в достижении основной цели результатов проекта;

(2) участник, осуществляющий финансирование проекта и заинтересованный в достижении финансовых результатов проекта;

(3) тот, кто несет расходы по проекту;

(4) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации.

Вопрос 8. (ПКП-3) Возможность участников проекта воздействовать на него:

(1) в фазе разработки больше, чем в фазе реализации;

(2) в фазе разработки меньше, чем в фазе реализации;

(3) возможность воздействия не зависит от фазы проекта;

(4) одинакова в фазе реализации и в фазе разработки.

Вопрос 9. (ПКП-4) Планирование — это:

(1) определение оптимального результата при заданных ограничениях времени и ресурсов;

(2) определение путей, методов и средств достижения поставленной цели;

(3) установление слаженных, сбалансированных, гармоничных отношений между участниками совместного труда;

(4) создание стимулирующих условий труда, при которых каждый работник трудится с полной отдачей.

Вопрос 10. (ПКП-4) Полный перечень подсистем управления проектом включает в себя:

(1) управление содержанием, управление продолжительностью, управление стоимостью, управление качеством, управление ресурсами, управление рисками, интеграцию проекта;

(2) управление содержанием, управление продолжительностью, управление стоимостью, управление качеством, управление персоналом, управление материально-техническим обеспечением, управление коммуникациями, управление рисками;

(3) планирование, организацию, координацию, активизацию, контроль;

(4) анализ, учет, организацию осуществления, администрирование, экспертизу, бухгалтерский и управленческий учет, торги и контракты, отчетность, оценку.

Вопрос 11. (ПКП-3) При управлении продолжительностью проекта используется:

(1) дерево целей;

(2) сетевой график;

- (3) структура стоимости;
- (4) график денежных потоков.

Вопрос 12. (ПКП-3) График Гантта позволяет:

- (1) отразить продолжительность выполнения работ по проекту;
- (2) показать логическую связь между работами по проекту;
- (3) спрогнозировать ход выполнения работ по проекту;
- (4) все варианты ответов верны.

Вопрос 13. (ПКП-3) В управлении сроками проекта используются

- (1) дерево целей;
- (2) дерево работ;
- (3) организационная структура;
- (4) сетевой график.

Вопрос 14. (ПКП-3) Методы управления на основе сетевых моделей получили название:

- (1) методы обзора и пересмотра программ;
- (2) методы сетевого планирования и управления;
- (3) методы критического пути;
- (4) программно-целевой подход.

Вопрос 15. (ПКП-3) Фиктивная работа — это:

- (1) трудовой процесс, не имеющий результатов;
- (2) неоплачиваемая работа;
- (3) работа, результаты которой никому не нужны;
- (4) зависимость между двумя или несколькими событиями, не требующая ни затрат времени, ни ресурсов, но показывающая логическую связь работ.

Вопрос 16. (ПКП-3) Расписание проекта обычно представляют в виде диаграммы _____

Вопрос 17. (ПКП-4) Критический путь проекта определяется из _____ модели

Вопрос 18. (ПКП-3) При построении сетевых матриц изображение тупиковых событий _____.

Вопрос 19. (ПКП-3) Процесс, не требующий затрат труда, но требующий затрат времени называется _____.

Вопрос 20. (ПКП-3) _____ — это результат выполнения одной или нескольких работ, позволяющий начинать следующую работу в сетевой модели.

Критерии оценивания:

Оценкой «отлично» (зачет) оценивается полное освоение компетенции по данной дисциплине – 85 и выше баллов.

Оценкой «хорошо» (зачет) оценивается усвоение компетенции, однако в ответах допускаются неточности и незначительные ошибки – от 70 до 84 баллов.

Оценка «удовлетворительно» (зачет) свидетельствует о том, что студент освоил компетенции, допускает отдельные ошибки – от 50 до 69 баллов.

Оценка «неудовлетворительно» (незачет) выставляется в том случае, если студентом компетенции не освоены и ответы содержат существенные ошибки – менее 50 баллов.

Ключ к тесту

[illegible]