

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Уфимский филиал Финуниверситета

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Методы принятия управленческих решений»

Разработчик _____ «Экономика, менеджмент и маркетинг» _____
наименование кафедры

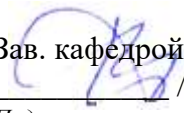
Направление подготовки _____ 38.03.02 Менеджмент _____
код и наименование

Профиль _____ Управление проектами _____

РАССМОТРЕН
На заседании кафедры
«Экономика, менеджмент и маркетинг»

Протокол №10
от «30» июня 2020 г.

Зав. кафедрой

 /Д.В.Чувилин
Подпись .

Разработан основе
ОС ФГОБУ Финуниверситета по направлению
подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень
бакалавриата). Приказ № 2324/о от 26.12.2017 г.

Оценочные средства для оценки форсированности компетенций

Вопрос 1. (ПКН-2): Оценка полезности результатов групповых решений определяется с использованием:

- 1) Критерия Сэвиджа.
- 2) Стратегии минимизации отклонений индивидуальных решений от группового решения.
- 3) Принципа максимина.
- 4) Теории запасов.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 2. (ПКН-2): Правило максима в теории принятия решений означает:

- 1) Принятие наиболее эффективного решения.
- 2) Принятие осторожного решения.
- 3) Максимизацию максимума доходов.
- 4) Минимальный доход при максимальных инвестициях.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 3. (ПКН-10): Метод дерева решений позволяет:

- 1) Гарантировать эффективность принятого решения.
- 2) Минимизировать риски предприятия и определить их вероятность.
- 3) Проанализировать действия конкурентов.
- 4) Проанализировать варианты принятия решений в зависимости от внешних факторов и вероятности их наступления.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 4. (ПКН-10): Наиболее эффективным в условиях определенности является метод:

- 1) Мозгового штурма.
- 2) Сценариев.
- 3) Маржинальной прибыли.
- 4) Синектики.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 5. (ПКН-10): Метод мозгового штурма позволяет:

- 1) Активизировать память ЛПР для принятия решения.
- 2) Генерировать идеи и способствовать повышению уровня командной работы.
- 3) Гарантировать высокую эффективность управленческого решения.
- 4) Принимать программируемые, типичные решения.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 6. (ПКН-2): Платежная матрица содержит:

- 1) Доходы и расходы.
- 2) Объем продаж и рентабельность.
- 3) Стратегии и потребляемые ресурсы.
- 4) Стратегии и действия конкурентов

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 7. (ПКН-8): Методы разработки управленческих решений, которые основываются на сопоставлении фактических и нормативных показателей, выявлении отклонений и причин их появления:

- 1) Метод сравнений и факторный анализ.
- 2) Теория запасов и теория массового обслуживания.
- 3) Метод «Дельфи» и синектика.
- 4) Методы интегральных оценок.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 8. (ПКН-10): Количественным методом прогноза является метод:

- 1) Метод сценариев.
- 2) Экспертных оценок.
- 3) Анкетирования целевых групп о намерениях.
- 4) Экстраполяции на основе моделей временных рядов.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 9. (ПКН-8): Теория массового обслуживания применяется для принятия решений, связанных с ситуациями:

- 1) Определения очередности поставок запасов.
- 2) Расчета необходимого количества каналов обслуживания.
- 3) Прогнозирования потребности в запасах продукции.
- 4) Моделирования поведения потребителей.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 10. (ПКН-10): Качественным методом принятия управленческих решений является:

- 1) Анализ временных рядов.
- 2) Корреляционно-регрессионный анализ.
- 3) Маржинальный анализ.
- 4) Опрос и анкетирование экспертов.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 11. (ПКН-8): Метод в разработке управленческих решений, основанный на ряде кратких выступлений группы специалистов для расширения кругозора участников и оказания на них воздействия.

- 1) Ключевых вопросов.
- 2) Дельфи.
- 3) Деловых переговоров.
- 4) Симпозиума.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 12. (ПКН-10): Эвристическую группу методов принятия решения составляют методы:

- 1) Аналогии, инверсии, мозговой атаки.
- 2) Статистического анализа, группировки, математического моделирования.
- 3) Корреляционного анализа, коллективного блокнота, программирования.
- 4) Аналогии, дисперсионного анализа, теории массового обслуживания.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 13. (ПКН-8): Этап принятия решения, на котором ЛПР определяет достоинства и недостатки различных решений.

- 1) Оценка альтернатив.
- 2) Выбор альтернатив.
- 3) Определение альтернатив.
- 4) Диагностика проблемы.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 14. (ПКН-8): Стратегические управленческие решения направлены на:

- 1) Реализацию конкретной цели.
- 2) Будущее развитие объекта управления.
- 3) Текущее развитие объекта управления.
- 4) Выбор средств достижения конкретной цели.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 15. (ПКН-2): Один из критериев принятия решений в условиях неопределённости, при котором за оптимальную принимается стратегия, которая в наихудших условиях гарантирует максимальный выигрыш.

- 1) Максиминный критерий Вальда.
- 2) Критерий Сэвиджа.
- 3) Критерий Гурвица.
- 4) Критерий Байеса-Лапласа.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 16. (ПКН-8): Лицо, принимающее ..., является субъектом управления.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 17. (ПKN-2): Имеется инвестиционный проект, который с вероятностью 0,6 обеспечивает прибыль 15 млн. руб., однако с вероятностью 0,4 можно ожидать потери 5 млн. руб. Математическое ожидание прибыли от данного проекта составит ... млн. руб.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 18. (ПKN-2): Теория ... - это математический метод изучения оптимальных управленческих решений в рамках построения стратегий и тактик в зависимости от поведения внешней среды в игровых ситуациях.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 19. (ПKN-10): Методология процесса разработки управленческих решений - это совокупность ... и приемов, применяемых в ходе исследования проблемной ситуации, нахождения способов ее решения и выбора оптимального варианта.

Правильный ответ -1 балл

Вопрос 20. (ПKN-8): Точка безубыточности равна ... единиц товара, если переменные затраты на производство единицы изделия составляют 48 руб. цена единицы изделия 60 руб. общая сумма постоянных расходов равна 1200 руб.

Правильный ответ -1 балл

Критерии оценивания:

Оценкой «отлично» оценивается полное освоение компетенции по данной дисциплине – 18-20 баллов.

Оценкой «хорошо» оценивается усвоение компетенции, однако в ответах допускаются неточности и незначительные ошибки – 15-17 баллов.

Оценка «удовлетворительно» свидетельствует о том, что студент освоил компетенции, допускает отдельные ошибки – 12-14 баллов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в том случае, если студентом компетенции не освоены и ответы содержат существенные ошибки – менее 12 баллов.

Ключ к тесту

[illegible]