

Аннотации тем программы повышения квалификации «Управление проектами»

72 часа

Содержание тем

Тема 1. Проектная деятельность в современном мире. История развития проектного управления. Структурные элементы проекта

Почему XXI век называют веком проектного менеджмента? Преимущества проектного подхода к управлению компанией. Специфика проектного менеджмента: отличие проектного подхода от операционного. Уровни управления проектами в компании: управление программами, портфелем проектов и отдельными проектами. Понятийный аппарат проектного менеджмента. Сущность категории «проект». Исторические вехи управления проектами. Классификация проектов. Ограничения проекта. Эффективность управления проектом, критерии эффективности. Жизненный цикл и фазы проекта. Окружение проекта. Заинтересованные стороны проекта. Функции менеджмента проекта на этапах жизненного цикла проекта. Структурные элементы типового проекта.

Тема 2. Современная методология управления проектами. Подходы к управлению проектами. Методология Agile. Гибкое управление проектами

Суть категории «управление проектом». Основные положения управления проектом в соответствии с требованиями РМВоК. Целеполагание в проектном управлении. SMART-технология постановки цели проекта. Задачи управления проектом. Процессный и компетентностные подходы к управлению проектами. Два подхода к управлению проектами: последовательный (традиционный, waterfall) и итерационный (быстрые проекты, Agile) - области их применения, сравнительные преимущества и ограничения. Методология управления проектами Agile. Agile манифест: ключевые принципы, преимущества и ограничения, использование технологий Agile не в IT-компаниях. Scram-технология управления проектами.

Тема 3. Стандарты управления проектами

Стандарты управления проектами IPMA, PMI. Российские стандарты управления проектами. Сертификация специалистов в области управления проектами. Области знаний в управлении проектами. Группы процессов управления проектами. Процессы управления проектами на этапах жизненного цикла проекта и их содержание в соответствии с РМВоК.

Тема 4. Инициация проекта. Поиск идей. Концепция проекта. ТЭО проекта. Устав проекта

Этап инициации проекта. Маркетинговая деятельность на концептуальном этапе проекта. Поиск идей. Методы генерирования идей. «Дизайн-мышление» в проектной деятельности. Фильтрация идей проекта. Техничко-экономическое обоснование проекта. Оценка социально-экономической эффективности проекта на этапе концепции. Старт проекта. Устав проекта, его содержание, оформление.

Тема 5. Планирование проекта. Бизнес-план проекта. Оценка экономической эффективности проектов

Организация планирования проекта. Метод ступенчатого и итерационного планирования проекта. Бизнес-план проекта. Структура и содержание разделов бизнес-плана. Проектная документация. Прикладные программы, применяемые в бизнес-планировании.

Тема 6. Планирование содержания, сроков и бюджета проекта. Финансирование проекта

Разработка содержания проекта. Требования к содержанию проекта. Иерархическая структура работ. Алгоритм построения расписания проекта. Диаграмма Ганта. Сетевая модель проекта. Метод критической пути. Техники «сжимания» календаря проекта. Ключевые ресурсы, используемые в проектном менеджменте. Оценка стоимости ресурсов проекта. S-

кривая затрат. Составление бюджета проекта. Источники финансирования проекта. Схема финансирования проекта.

Тема 7. Управление качеством, коммуникациями проекта

Планирование и обеспечение качества продукта и процессов проекта. Принципы управления качеством. TQM в проектной деятельности. Оценка качества продукта проекта. Статистические методы контроля качества. Построение коммуникаций в проекте. Организация работ со стейкхолдерами проекта.

Тема 8. Команда и руководитель проекта. Формирование и управление командой проекта

Формирование и развитие команды проекта. Роли в команде проекта. Менеджер проекта: роль, функции, ключевые навыки и компетенции. Личностные и деловые качества руководителя проекта. Этапы развития проектной команды: факторы, влияющие на сплоченность и производительность команды. Конфликты и управление конфликтами в проектной команде.

Тема 9. Управление рисками проектами

Понятие категорий «неопределенность», «риск». Причины рисков. Составление реестра рисков. Качественный и количественный анализ рисков. Меры реагирования рискам. Контроль рисков. Оценка экономической эффективности проекта с учетом рисков.

Тема 10. Управление исполнением проекта. Контроль и мониторинг проекта

Процессы исполнения проекта. Организация текущей деятельности проекта. Организация закупок, логистики и хранения материальных ценностей по проекту. Контроль и мониторинг процессов проекта. Аудит проекта. Методы анализа эффективности управления бюджетом: метод освоенного объема, коэффициенты исполнения бюджета. Технология управления изменениями проекта. Завершение проекта. Операции по завершению проекта.

Тема 11. Программные средства по управлению проектами

Обзор современных программных средств управления проектами. Классификация автоматизированных систем управления проектами, описание их основных функциональных возможностей. Демонстрация функциональных возможностей автоматизированной системы управления проектами MS Project.

Описание функциональных возможностей системы разработки и анализа инвестиционных проектов Альт-Инвест, Project Expert. Выполнение практических заданий по разработке бизнес-плана инвестиционного проекта с использованием системы Альт-Инвест или Project Expert.

Начальник группы ДПО



Г.Д. Валиева