

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»

Уфимский филиал Финуниверситета

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
программы производственной практики

по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

РАССМОТРЕН
на заседании кафедры
«Экономика, менеджмент и маркетинг»
Протокол № 9 от «25»марта 2025 г.
Заведующий кафедрой



/Д.В.Чувилин

2

Разработан на основе
*ОС ФГОБУ ВО Финуниверситета по направле-
нию 38.04.04 Государственное и муниципальное
управление (уровень магистратуры) № 1524/о
от 28.06.2021 г.*

1. Кодификатор фонда оценочных средств

Наименование вида практики: производственная

Типы практики: профессиональная практика по профилю деятельности, пред-дипломная практика

Планируемые результаты практической подготовки:

ПК-5: Способность использовать технологии моделирования административных процедур в органах государственной власти.

УК-6: Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

УК-3: Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности.

ПК-3: Способность разрабатывать и реализовывать обоснованные управленческие решения в государственном секторе.

2. Оценочные материалы

Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
Способность использовать технологии моделирования административных процедур в органах государственной власти (ПК-5)	1. Моделирует административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптирует основные математические модели к конкретным задачам управления.	Знать: современные методы использования технологий моделирования административных процедур в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптации основных математических моделей к конкретным задачам управления. Уметь: применять современные методы использования технологий моделирования административных процедур в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптации основных	Опишите процессы взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления.

		математических моделей к конкретным задачам управления.	
	2. Организует контроль исполнения, проводит оценку качества управленческих решений и осуществления административных процессов.	Знать: технологии организации контроля исполнения, проведения оценки качества управленческих решений и осуществления административных процессов. Уметь: использовать технологии организации контроля исполнения, проведения оценки качества управленческих решений и осуществления административных процессов	Проведите оценку принятых управленческих решений во время практической подготовки и оцените качество этих решений
	3. Владеет навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления.	Знать: методы планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления. Уметь: применять методы планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления.	На примере места практики проведите анализ действующей организационной структуры и предложите свою организационную структуру органа власти для повышения эффективности деятельности
Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-6)	1. Применяет основные инструменты планирования проекта, в частности, формирует иерархическую структуру работ, расписание проекта, необходимые ресурсы, стоимость и бюджет, планирует закупки, коммуникации,	Знать: основные инструменты планирования проекта, в частности формирования иерархической структуры работ, расписания проекта, необходимых ресурсов, стоимости и бюджета, планирования закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта и др.	Разработайте план проекта по деятельности Вашего места практики, сформируйте бюджет проекта, опишите риски проекта и степень их влияния на проект, предложите мероприятия по снижению влияния рисков на проект

	качество и управление рисками проекта и др.	Уметь: применять основные инструменты планирования проекта, в частности формирования иерархической структуры работ, расписания проекта, необходимых ресурсов, стоимости и бюджета, планирования закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта и др.	
	2. Осуществляет руководство исполнителями проекта, применяет инструменты контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализует мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта	Знать: принципы и технологии руководства исполнителями проекта, применения инструментов контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализации мероприятий по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта. Уметь: осуществлять руководство исполнителями проекта, применять инструменты контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализовывать мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта.	Приведите успешные примеры управления командой проекта в месте прохождения практики. Позволяет ли мониторинг предсказать появление рисков проектов и предложите мероприятия как снизить влияние риска на проект.
Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности	1. Объективно оценивает свои возможности и требования различных социальных ситуаций, принимает решения в соответствии с данной оценкой и требованиями	Знать: методы объективной оценки своих возможностей и требований различных социальных ситуаций, принятия решений в соответствии с данной оценкой и требованиями. Уметь: применять методы объективной оценки своих	Оцените объективно свои возможности перед началом практической деятельности и после её прохождения.

(УК-3)		возможностей и требования различных социальных ситуаций, принятия решений в соответствии с данной оценкой и требованиями.	
	2. Актуализирует свой личный потенциал, внутренние источники роста и развития собственной деятельности	Знать: способы актуализации своего личного потенциала, внутренних источников роста и развития собственной деятельности. Уметь: актуализировать свой личный потенциал, внутренние источники роста и развития собственной деятельности.	Опишите какие навыки Вам удалось развить в ходе практической деятельности? Коррелирует ли полученные теоретические навыки с практической деятельностью?
	3. Определяет приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач	Знать: способы определения приоритетов собственной деятельности в соответствии с важностью задач Уметь: определять приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач	В ходе практической подготовки Вам давали поручения, опишите как происходило ранжирование поручений по важности, срочности. Какими методами Вы пользовались при ранжировании?
	4. Определяет и демонстрирует методы повышения эффективности собственной деятельности	Знать: способы определения и демонстрации методов повышения эффективности собственной деятельности. Уметь: определять и демонстрировать методы повышения эффективности собственной деятельности.	На основе опыта практической деятельности оцените степень эффективность деятельности департамент или отдела места практики и предложите мероприятия по повышению их эффективности.

Способность разрабатывать и реализовывать обоснованные управленческие решения в государственном секторе (ПК-3)	1. Обоснованно предлагает виды управленческих решений и конкретные методы их принятия, использует научные принципы построения организационных структур и распределения функций управления, разрабатывает и принимает оптимальное решение.	Знать: виды управленческих решений и конкретные методы их принятия, использования научных принципов построения организационных структур и распределения функций управления, разработки и принятия оптимального решения. Уметь: обоснованно предлагать виды управленческих решений и конкретные методы их принятия, использовать научные принципы построения организационных структур и распределения функций управления, разработки и принятия оптимального решения.	В ходе практики принимались различные управленческие решения органом власти, дайте характеристику принятым решениям, обоснованно ли бы были они приняты, все ли было учтено при их принятии?
	2. Организует командное взаимодействие для решения управленческих задач, проявляет способности воздействовать на персонал государственного органа различными методами для достижения поставленных целей.	Знать: методы организации командного взаимодействия для решения управленческих задач, проявления способностей воздействовать на персонал государственного органа различными методами для достижения поставленных целей. Уметь: организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач, проявлять способности воздействовать на персонал государственного органа различными методами для достижения поставленных целей	Опишите как происходит взаимодействие различных структурных подразделений места прохождения практики, как командное взаимодействие влияет на достижение поставленных целей?

	3.Обеспечивает выполнение работы в установленные сроки, сталкиваясь с препятствиями, проявляет настойчивость и продолжает работать, пока не достигнет результата.	Знать: технологии обеспечения выполнения работы в установленные сроки, проявления настойчивости в работе при преодолении препятствий для достижения результата. Уметь: обеспечивать выполнение работы в установленные сроки, сталкиваясь с препятствиями, проявлять настойчивость и продолжать работать, пока не будет достигнут результат	С какими препятствиями сталкивается в ходе своей деятельности орган власти (место прохождения обучающимся практики)? Удастся ли спрогнозировать проблемы в деятельности органа власти, чтобы заранее продумать их решения для выполнения работы в срок?
--	---	---	---

3. Критерии оценки результатов производственной практики

Оценка уровня сформированности компетенций осуществляется на основании материалов, собранных в процессе прохождения практики, качества выполнения и оформления отчета о прохождении практики, содержания доклада на его защите и ответов на вопросы.

Оценка **«отлично»** – выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов производственной практики.

Оценка **«хорошо»** – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка **«удовлетворительно»** – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка **«неудовлетворительно»** – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания вопросов производственной практики, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий.