


Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Уфимский филиал Финуниверситета
Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг»

УТВЕРЖДАЮ
Директор Уфимского филиала

 Р.М. Сафуанов
« 02 » 03 2021 г.

**ПРИЛОЖЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
«МЕТОДОЛОГИЯ, ПРОЦЕССЫ И ИНСТРУМЕНТЫ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ»**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистратура

Направленность программы магистратуры: « «Проектный менеджмент»

Год утверждения рабочей программы дисциплины: 2021

Авторы рабочей программы дисциплины: Полевой С.А., Кочетков Е.П.

Автор приложения к рабочей программе дисциплины: Фасхиев Х.А.

Одобрено кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг»

Протокол от « 27 » 08 2021 г. № 1

1. Содержание Приложения

| Содержание | Стр. |
|--|------|
| 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся | 3 |
| 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий | 3 |
| 5.2. Учебно-тематический план | 3 |
| 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины | 5 |
| 9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины | 6 |
| 10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины | 8 |
| 11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационно-справочных систем | 9 |
| 12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине | 9 |

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторных (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Таблица 1

| Вид учебной работы | Часы / з. е. | Модуль 1 | Модуль 2 |
|--------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Общая трудоемкость дисциплины | 216 / 6 з. е. | 108 / 3 з. е. | 108 / 3 з. е. |
| Аудиторные занятия | 32 | 16 | 16 |
| Лекции | 8 | 4 | 4 |
| Семинары, практические занятия | 24 | 12 | 12 |
| Самостоятельная работа | 184 | 92 | 92 |
| Вид текущего контроля | ДТЗ, КР | ДТЗ | КР |
| Вид промежуточной аттестации | Зачёт, экзамен | Зачёт | Экзамен |

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 2

| № п/п | Наименование тем (разделов) дисциплины | Трудоемкость в часах | | | | Самостоятельная работа | Формы текущего контроля успеваемости |
|----------|--|----------------------|--|--------|--------------------------------------|---------------------------|---|
| | | Всего | Контактная работа - Аудиторная работа | | Семинары, практические занятия | | |
| | | | Общая | Лекции | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Модуль 1 | | | | | | | |
| | Тема 1. История и основы управления проектами | 9 | 1 | 0,5 | 0,5 | 8 | Дискуссия |
| | Тема 2. Стандартизация исертификация в проектном менеджмент | 18,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 16 | Дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 3. Общая компетентность | 9 | 1 | 0,5 | 0,5 | 8 | Дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 4. Объекты управления и контекстуальная компетентность | 16,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 14 | Тестиро вание, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 5. Субъекты управления и | 14,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 12 | Тестиро вание, дискуссия, |

| | | | | | | | |
|----------|---|------|-----|-----|---|----|---------------------------------------|
| | поведенческая компетентность | | | | | | разбор кейса |
| | Тема 6. Процессы управления проектами | 21 | 3 | 1 | 2 | 18 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 7. Управление предметной областью проекта | 19,5 | 3,5 | 0,5 | 3 | 16 | Дискуссия, разбор кейса |
| Модуль 2 | | | | | | | |
| | Тема 8. Управление проектом по временным параметрам | 16,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 14 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 9. Управление стоимостью и финансированием проекта | 16,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 14 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 10. Управление качеством в проекте | 11,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 10 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 11. Управление рисками и возможностями и в проекте | 14,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 12 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 12. Управление человеческими ресурсами в проекте | 9,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 8 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 13. Управление коммуникациями в проекте | 9,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 8 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 14. Управление закупками и контрактами в проекте | 11,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 10 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | Тема 15. Управление изменениями в проекте | 11,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 10 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |

| | | | | | | | |
|--|---|-----|----|---|----|-----|---|
| | Тема 16. Управление безопасностью в проекте | 7 | 1 | - | 1 | 6 | Тестирование, дискуссия, разбор кейса |
| | В целом по дисциплине | 216 | 32 | 8 | 24 | 184 | Согласно учебному плану: ДТЗ, контрольная работа |

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Управление проектами : учеб. пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1031863>
2. Кузнецова Е.В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для бакалавриата и магистратуры / Е.В. Кузнецова; НИУ ВШЭ — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 244 с. — (Серия : Авторский учебник). - То же [Электронный ресурс]. - 2019. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/upravlenie-portfelem-proektov-kak-instrument-realizacii-korporativnoy-strategii-433975>
3. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. — Москва : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2020. - 256 с. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039340>
4. Управление проектом: основы проектного управления : учебник / Разу М.Л., под ред., и др. — Москва : КноРус, 2019. — 755 с. — URL: <https://book.ru/book/931916>

Дополнительная литература

5. Бедердинова, О. И. Автоматизированное управление IT-проектами : учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 92 с. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1242887>
6. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для академического бакалавриата / О.А. Лапшова [и др.]; Финуниверситет ; под общей

ред. О.А. Лапшовой - Москва: Юрайт, 2017 - 407 с. - То же [Электронный ресурс].

- 2019. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/upravlenie-chelovecheskimi-resursami-433053>

7. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс] : учебник для бакалавриата и магистратуры / Н. Д. Гуськова, И. Н. Краковская, А. В. Ерастова, Д. В. Родин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 212 с. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/upravlenie-chelovecheskimi-resursami-438218>

8. Зуб А.Т. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Юрайт, 2019. — 422 с. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/upravlenie-proektami-432818>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Система определения эффективности и планирования инвестиций "Project Expert".

2. MS Office (Word, Excel, Power Point).

3. Федеральная служба государственной статистики: [Официальный сайт]. — URL: <http://www.gks.ru>.

4. Министерство экономического развития РФ: [Официальный сайт]. — URL: <http://www.economy.gov.ru>.

5. Министерство финансов РФ: [Официальный сайт]. — URL: <http://www.minfin.ru>.

6. Центральный банк РФ: [Официальный сайт]. — URL: <http://www.cbr.ru>.

7. Российский союз промышленников и предпринимателей: [Официальный сайт]. — URL: <http://www.rspp.ru>.

8. Торгово-промышленная палата РФ: [Официальный сайт]. — URL: <http://www.tpprf.ru>.

9. Institute of Electrical and Electronics Engineers [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.ieee.org>, free.
10. Национальная ассоциация управления проектами «Совнет» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sovnet.ru>, свободный.
11. Project Management Resource Center [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.allpm.com>, free.
12. Project Management Forum [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.pmforum.org>, free.
13. International Project Management Association [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.ipma.ch>, free.
14. Project Management Institute [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.pmi.org>, free.
15. Institute of Advanced Projects and Contracts Management [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.epci.no>, free.
16. Management com [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.projectmanagement.com>, free.
17. Project Management Center [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.infogoal.com>, free.
18. Center for International Projects and Project Management [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.iol.ie/~mattewar/cippm>, free.
19. Project Connections Newsletter [Electronic resource]. – Mode of access: <http://projectconnections.com/newsletter>, free.
20. Academy of program/project and engineering leadership [Electronic resource]. – Mode of access:
21. <http://www.nasa.gov/offices/oc/apel/home/index.html>, free.
22. Портал по Microsoft Project 2010 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.microsoftproject.ru>, свободный.
23. www.rspn.ru - Российский союз промышленников и предпринимателей.
24. www.rasme.ru - Российская ассоциация развития малого и среднего бизнеса.
25. www.amr.ru - Ассоциация менеджеров России.

26. www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики Российской Федерации.
27. www.e-executive.ru – Интернет сообщество профессиональных менеджеров.
28. www.pmi.org - Официальный сайт международного института управления проектами.
29. www.spark-interfax.ru - СПАРК - Система профессионального анализа рынков и компаний.
30. <http://www.book.ru> - Электронно-библиотечная система BOOK.ru
31. <http://rucont.ru> - Электронно-библиотечная система РУКОНТ.
32. <http://znanium.com> - ЭБС издательства «ИНФРА-М».
33. <http://www.biblioclub.ru> - Университетская библиотека online.
34. <http://diss.rsl.ru/> - Электронная библиотека диссертаций.
35. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека.

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

| Наименование методических материалов для обучающихся | Год утверждения | Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд кафедры/филиала, др.) |
|--|------------------------|---|
| Методические указания к лекциям | 2021 | http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx |
| Методические указания к практическим занятиям | 2021 | http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx |
| Методические указания самостоятельной работе | 2021 | http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx |
| Методические указания по формам текущего контроля успеваемости | 2021 | http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx |

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

Продукты компании Microsoft, включая ОС Windows и Office.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронное периодическое издание Справочная Правовая Система Консультант Бюджетные организации: версия Проф.

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не используются.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория для проведения всех видов занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.