

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)  
Уфимский филиал  
Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг»

**СОГЛАСОВАНО**

ООО «ХТЦ-УАИ»

Зам. генерального директора

Р.Ф. Вагапов



« 01 » 2021 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор Уфимского филиала

Р.М. Сафуанов



« 02 » 2021 г.

**ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент,  
направленность программы магистратуры: Проектный менеджмент

*Рекомендовано Ученым советом филиала  
(протокол № 33 от 31.08 2021 г.)*

*Одобрено кафедрой  
«Экономика, менеджмент и маркетинг»*

*(протокол № 1 от 27.08 2021 г.)*

Уфа 2021

Автор составитель канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры «Экономика, менеджмент и маркетинг» Уфимского филиала Финансового университета Кожевников Е.В.

## Содержание

1. Наименование дисциплины	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	5
5.1. Содержание дисциплины	5
5.2. Учебно – тематический план	7
5.3. Содержание семинарских занятий	8
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	10
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	10
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	11
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	12
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	14
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	16
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	17
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	17
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения	17
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	17
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	17
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	17

## 1. Наименование дисциплины

Основы управления проектами государственно-частного партнерства

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКН-4	Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем (ПКН- 4)	1. Использует методы проектного менеджмента для организации управления проектами различного характера и управления портфелем проектов.	Знать: методы проектного менеджмента для организации управления проектами различного характера и управления портфелем проектов. Уметь: использовать методы проектного менеджмента для организации управления проектами различного характера и управления портфелем проектов.
		2. Демонстрирует владение методами управления бизнес-процессами и их реинжиниринга.	Знать: методы управления бизнес-процессами и их реинжиниринга. Уметь: использовать методы управления бизнес-процессами и их реинжиниринга.
		3. Реализует способность управления материальными и финансовыми потоками.	Знать: методы управления материальными и финансовыми потоками. Уметь: использовать методы управления материальными и финансовыми потоками.
		4. Выявляет риски, существующие в деятельности организации, и управляет ими.	Знать: потенциальные риски в деятельности организации, и методы управления ими. Уметь: управлять рисками, существующими в деятельности организации.
ПК-1	Способность руководить процессами проекта и проектом в целом в различных областях, в том числе в условиях изменений и неопределённости (ДКН-1).	1. Осуществляет руководство малым и средним проектом в целом, в том числе в условиях изменений и неопределённости.	Знать: методы управления малым и средним проектом в целом, в том числе в условиях изменений и неопределённости. Уметь: управлять малым и средним проектом в целом, в том числе в условиях изменений и неопределённости.
		2. Осуществляет руководство процессами крупного проекта, в том числе в условиях изменений и неопределённости.	Знать: методы управления процессами крупного проекта, в том числе в условиях изменений и неопределённости. Уметь: осуществлять руководство процессами крупного проекта, в том числе в условиях изменений и неопределённости.
ПК-2	Способность управлять работой проектной организации (планирование,	1. Организует работу команды проекта.	Знать: методы организации работы команды проекта. Уметь: организовать работу команды проекта.

	организация работ и жизнедеятельности, управление командой проекта) (ДКН-2).	2. Осуществляет планирование, организацию работ и жизнедеятельности проектно-ориентированной организации.	Знать: методы планирования, организацию работ и жизнедеятельности проектно-ориентированной организации. Уметь: осуществлять планирование, организацию работ и жизнедеятельности проектно-ориентированной организации.
--	--	---	---

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина ««Основы управления проектами государственно-частного партнерства»» относится к модулю дисциплин по выбору, углубляющих освоение программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность программы магистратуры «Проектный менеджмент».

### 4. Объем дисциплины в зачётных единицах и в академических часах с выделением объёма аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 7 (в часах)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>3 з/е 108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа-Аудиторные занятия</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
Лекции	4	4
Семинарские занятия	12	12
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>92</b>	<b>92</b>
<i>Вид текущего контроля</i>	<b>контр. работа</b>	<b>контр. работа</b>
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>зачет</b>	<b>зачет</b>

### 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объёмов (в академических часах) и видов учебных занятий

#### 5.1. Содержание дисциплины

##### Тема 1. Исходные элементы государственно-частного партнерства (ГЧП)

Дефиниции ГЧП в Российской Федерации и за рубежом. Тенденции развития ГЧП в Российской Федерации и за рубежом. Ключевые характеристики и особенности механизма ГЧП. Стороны ГЧП и участники проектов ГЧП. Сущность ГЧП.

Ключевые сферы применения механизма ГЧП для реализации инвестиционных проектов. Особенности состава объектов соглашения.

Реализация проектов ГЧП по отраслям экономики.

Преимущества ГЧП для всех участников проекта, в том числе для

государства и частного инвестора. Недостатки ГЧП для всех участников проекта, в том числе для государства и частного инвестора. Факторы успеха и неудач в проектах ГЧП.

## **Тема 2. Модели ГЧП**

Прообразы современных моделей ГЧП. Зарубежный опыт применения различных моделей ГЧП. Элементы моделей ГЧП. Варианты классификации моделей ГЧП: зарубежная и отечественная практика. Классификация моделей ГЧП: Всемирный банк, Европейский союз, Российская Федерация.

Сущность основных моделей ГЧП: концессии с прямым сбором платы, концессии с эксплуатационным платежом, контракты жизненного цикла с последующей платной или бесплатной эксплуатацией объекта, комплексные инвестиционные проекты.

Выбор оптимальной модели ГЧП.

## **Тема 3. Правовые основы ГЧП**

Развитие законодательства в области ГЧП в Российской Федерации. Выбор механизма реализации проекта: ГЧП или государственный заказ. Преимущества и недостатки при реализации проектов на основе механизма ГЧП или государственного заказа. Ключевые моменты при определении схемы реализации проекта. Сравнение механизмов реализации проекта на стадиях жизненного цикла.

Отрасли права, регулирующие ГЧП. Ключевые нормативно-правовые акты, регулирующие формы участия в ГЧП. Ключевые нормативно-правовые акты, регулирующие ГЧП при реализации инвестиционных проектов с отраслевой спецификой. Ключевые нормативно-правовые акты, регулирующие финансовое участие сторон в проектах ГЧП. Ключевые нормативно-правовые акты, регулирующие институты развития ГЧП.

Федеральный закон от 21.07.2005 г. № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях», Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений». Основные преимущества и недостатки федерального и регионального законодательства в области ГЧП.

## **Тема 4. Основы подготовки и структурирования проектов ГЧП**

Этапы жизненного цикла проектов ГЧП. Обоснование выбора проекта ГЧП. Подготовка проекта ГЧП. «Частная инициатива» или тендерный процесс. Организация финансирования проекта ГЧП. Реализация, эксплуатация и завершение проекта ГЧП.

Подготовка проекта ГЧП: общеорганизационный блок, маркетинговый блок, юридический блок, экономический блок, технический блок. Состав работ и основные аспекты и направления подготовки проекта при разработке каждого блока.

Конкурсные процедуры: порядок процедуры проведения концессионных и инвестиционных конкурсов, конкурсов на право

заключения соглашения о ГЧП. Требования к участникам конкурса и критерии оценки отбора победителей конкурсных процедур.

## **Тема 5. Распределение рисков при структурировании проектов ГЧП**

Определение и роль рисков в проектах ГЧП. Классификация рисков в проектах ГЧП: политические и правовые риски; технические риски; коммерческие, экономические, финансовые и валютные риски; иные риски. Распределение рисков между сторонами – участниками проекта ГЧП. Составление матрицы рисков.

Сущность рисков. Определение обязательств сторон – участников проекта ГЧП при наступлении рисков. Управление рисками в проектах ГЧП: причины возникновения рисков, субъекты управления рисками, составные элементы системы управления, стадии управления рисками.

## **Тема 6. Положительный и неудачный опыт реализации проектов ГЧП**

Основные положения применения механизма ГЧП в различных отраслях экономики: транспортной, социальной, сфере здравоохранения, жилищно-коммунального хозяйства и твердых коммунальных отходов, сфере культуры и туризма и иных. Аспекты законодательного регулирования ГЧП при реализации инвестиционных проектов в данных отраслях. Модели ГЧП применительно к данным отраслям. Механизм возврата инвестиций. Примеры практической реализации проектов ГЧП: успешный и негативный опыт. Анализ причин успешной подготовки и реализации проектов ГЧП. Основные проблемы при подготовке и структурировании проектов ГЧП.

### **5.2 Учебно-тематический план**

Учебно-тематический план учебной дисциплины для программы подготовки магистров направлению подготовки 38.04.02 – «Менеджмент», направленность: «Проектный менеджмент» (заочная форма обучения).

Таблица 2

№№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоёмкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоя тельная работа	
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия		
1.	Исходные элементы ГЧП	18	3	1	2	15	Устный опрос, тестирование Решение ситуационных задач
2.	Модели ГЧП	18	3	1	2	15	Презентации докладов Подготовка материала к публикации

3.	Правовые основы ГЧП	17,5	2,5	0,5	2	15	Составление и решение кейсов Подготовка контрольной работы.
4.	Основы подготовки и структурирования проектов ГЧП	17,5	2,5	0,5	2	15	Презентации докладов Написание контрольной работы (аналитической справки, рецензии).
5.	Распределение рисков при структурировании проектов ГЧП	17,5	2,5	0,5	2	15	Презентации докладов Написание контрольной работы (аналитической справки, рецензии).
6.	Положительный и неудачный опыт реализации проектов ГЧП	19,5	2,5	0,5	2	17	Презентации докладов Написание контрольной работы (аналитической справки, рецензии).
В целом по дисциплине		<b>108</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>92</b>	<b>Согласно учебному плану: Контрольная работа.</b>

### 5.3 Содержание семинарских занятий

Таблица 3

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях	Формы проведения занятий
Тема 1. Исходные элементы ГЧП	1. Что такое «ГЧП»? 2. Основные принципы ГЧП. 3. Определение ГЧП. 4. Распределение полномочий между сторонами-участниками проекта ГЧП. 5. Основные отличия сфер применения в концессионных проектах и проектах ГЧП. Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1-12; из раздела 9: 1-11	Опрос; презентация; обсуждение докладов



Тема 2. Модели ГЧП	1. Основные элементы моделей ГЧП. 2. Сравнительная характеристика зарубежных моделей ГЧП и отечественной практики. 3. Основные аспекты при выборе наиболее оптимальной модели ГЧП. Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1-12; из раздела 9: 1-11	Опрос; презентация; обсуждение докладов
Тема 3. Правовые основы ГЧП	1. Основные федеральные нормативно-правовые акты, регулирующие ГЧП. 2. Особенности нормативно-правового регулирования проектов ГЧП на региональном уровне. 3. Преимущества и недостатки при реализации проектов на основе механизма ГЧП или государственного заказа. 4. Выбор механизма реализации проекта: ГЧП или государственный заказ. Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1-12; из раздела 9: 1-11	Опрос; презентация; обсуждение докладов
Тема 4. Основы подготовки и структурирования проектов ГЧП	1. Основные характеристики каждого этапа жизненного цикла проекта ГЧП. 2. Особенности подготовки проекта ГЧП на каждом этапе жизненного цикла. 3. Нормативное регулирование проведения конкурсных процедур: порядок процедуры проведения концессионных и инвестиционных конкурсов, конкурсов на право заключения соглашения о ГЧП. 4. Особенности и основные отличия подготовки проектов ГЧП в различных отраслях экономики. Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1-12; из раздела 9: 1-11	Опрос; презентация; обсуждение докладов
Тема 5. Распределение рисков при структурировании проектов ГЧП	1. Классификация рисков. 2. Система управления рисками в зависимости от социально-экономических условий. 3. Матрица распределения рисков. 4. Распределение рисков на каждом этапе жизненного цикла проекта ГЧП. Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1-12; из раздела 9: 1-11	Опрос; презентация; обсуждение докладов
Тема 6. Положительный и неудачный опыт реализации проектов ГЧП	1. Ключевые сферы применения ГЧП: российская и международная практика. 2. Отраслевые особенности структурирования проектов ГЧП. (выбора модели ГЧП). 3. Факторы успеха и проблемы реализации проектов ГЧП в России. 4. Основные принципы выбора оптимальной модели ГЧП. 5. Ключевые нормативно-правовые акты,	Опрос; презентация; обсуждение докладов

	<p>регулирующие финансовое участие в проектах ГЧП.</p> <p>6. Варианты финансового участия органов государственной и муниципальной власти в проектах ГЧП. Формы государственной поддержки проектов ГЧП.</p> <p>7. Внебюджетные источники финансирования проектов ГЧП: собственные средства инвесторов, заменное финансирование и другие формы.</p> <p>8. Сущность проектного финансирования проектов ГЧП. Схема взаимодействия участников.</p> <p>Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1-12; из раздела 9: 1-11</p>	
--	--	--

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4.

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное изучение	Форма внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Исходные элементы ГЧП	Дефиниции ГЧП за рубежом. Тенденции развития ГЧП за рубежом. Ключевые сферы применения механизма ГЧП для реализации инвестиционных проектов за рубежом. Практика заключения соглашений о ГЧП за рубежом.	- работа с учебной, научной и справочной литературой; - подготовка презентаций по теме;
Тема 2. Модели ГЧП	Примерные концессионные соглашения, утвержденные постановлениями правительства РФ. Зарубежный опыт применения тех или иных моделей при реализации проектов ГЧП. Зарубежный опыт распределения функций и полномочий сторон при заключении соглашений о ГЧП.	- работа с учебной, научной и справочной литературой; - подготовка презентаций по теме; - поиск информации в сети Интернет по заданной теме.
Тема 3. Правовые основы ГЧП	Федеральный закон от 21.07.2005 г. № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях», Федеральный закон от 13.07.2015 г. № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве...». Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальные вложений».	- работа с учебной, научной и справочной литературой; - подготовка презентаций по теме; - поиск информации в сети Интернет по заданной теме.
Тема 4. Основы подготовки и структурирования проектов ГЧП	Правила проведения конкурсных процедур: предварительный этап и выбор победителя. Требования к участникам конкурса и критерии оценки конкурсных процедур в практических примерах заключения соглашений о ГЧП в РФ. Постановление Правительства РФ от 4.12.2015 г. N 1322 «Об утверждении правил проведения предварительного отбора участников конкурса на право заключения соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном	- работа с учебной, научной и справочной литературой; - подготовка презентаций по теме; - поиск информации в сети Интернет по заданной теме; - подготовка контр.

	партнерстве», Приказ Минэкономразвития РФ от 27.11.2015 г. № 888 «Об утверждении порядка Мониторинга реализации соглашений о государственно-частном партнерстве, соглашений о муниципально-частном партнерстве», Приказ Минэкономразвития РФ от 20.11.2015 г. N 864 «Об утверждении порядка проведения предварительных переговоров, связанных с разработкой предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства, проекта муниципально-частного партнерства, между публичным партнером и инициатором проекта», Постановление Правительства РФ от 19.12.2015 г. № 1386 «Об утверждении формы предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства или проекта муниципально-частного партнерства, а также требований к сведениям, содержащимся в предложении о реализации проекта государственно-частного партнерства или проекта муниципально-частного партнерства», Постановление Правительства РФ от 19 декабря 2015 г. № 1388 «Об утверждении правил рассмотрения публичным партнером предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства или проекта муниципально-частного партнерства», Постановление Правительства РФ от 30 декабря 2015 г. № 1514 «О порядке проведения уполномоченным органом оценки эффективности проекта государственно-частного партнерства, проекта муниципально-частного партнерства и определения их сравнительного преимущества».	работы.
Тема 5. Распределение рисков при структурировании проектов ГЧП	Классификация рисков в проектах ГЧП: политические и правовые риски; технические риски; коммерческие, экономические, финансовые и валютные риски; иные риски.	- работа с учебной, научной и справочной литературой; - подготовка презентаций по теме; - поиск информации в сети Интернет по заданной теме.
Тема 6. Положительный и неудачный опыт реализации проектов ГЧП	Отечественный и зарубежный опыт структурирования и реализации проектов ГЧП в различных отраслях экономики, Приказ Минэкономразвития РФ от 30.11.2015 г. N 894 «Об утверждении методики оценки эффективности проекта государственно-частного партнерства, проекта муниципально-частного партнерства и определения их сравнительного преимущества».	- работа с учебной, научной и справочной литературой; - подготовка презентаций по теме; - поиск информации в сети Интернет по заданной теме.

## 6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

### Примерный перечень тем контрольной работы:

1. Основные тенденции развития ГЧП в Российской Федерации.
2. Роль и значение применения механизма ГЧП для становления определенной сферы экономики на территории конкретного субъекта Российской Федерации.
3. Преимущества и недостатки реализации проекта на основе механизма ГЧП и государственных закупок.
4. ГЧП: эффективный механизм управления государственной собственностью или скрытая приватизация?
5. Государственный заказ или ГЧП: сравнительные особенности распределения рисков сторон – участников проекта.

6. Классификация форм ГЧП: эволюция развития.
7. Риски переквалификации соглашений о ГЧП в иные.
8. Договорная структура взаимодействия участников проектов ГЧП в различных отраслях экономики.
9. Сравнительная оценка возможных вариантов реализации проекта.
10. Механизмы возврата инвестиций участникам проекта ГЧП.
11. ГЧП и «квази-ГЧП»: сравнительный анализ структурирования проектов и распределения рисков между сторонами.

## 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины с указанием индикаторов дисциплины, содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соответствующих с планируемыми результатами обучения по дисциплине».

Таблица 5

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПKN-4	Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем.	1. Использует методы проектного менеджмента для организации управления проектами различного характера и управления портфелем проектов.	1. Какие существуют инструменты ГЧП, предусмотренные законодательством Российской Федерации? а) особые экономические зоны; Инвестиционный фонд РФ; концессия, национальные проекты; формирование интегрированных структур. в) государственные контракты; арендные отношения; финансовая аренда (лизинг); государственно-частные предприятия. с) BRT «строительство - аренда - передача»; DFBOT «проектирование - финансирование - строительство - эксплуатация - передача»; «строительство - управление - аренда - передача»; DBO «проектирование – строительство эксплуатация». д) концессия, национальные проекты; формирование интегрированных структур, арендные отношения.
		2. Демонстрирует владение методами управления бизнес-процессами и их реинжиниринга.	Задание: В каких случаях и какими методами осуществляется реинжиниринг бизнес-процессов предприятий? Ответ подготовить в форме презентации.
		3. Реализует способность управления материальными и финансовыми потоками	Каковы особенности проектного финансирования с привлечением ГЧП? Что предполагает долговое финансирование для компании? Как государственный бюджет и внебюджетные фонды при финансировании проектов ГЧП могут снизить риски для малого и среднего

			бизнеса?
		4. Выявляет риски, существующие в деятельности организации, и управляет ими.	Укажите потенциальных риски при реализации следующих инновационных решений в рамках развития рынка e-fitness в России: - клубные приложения как новый канал коммуникации с клиентом; - платные приложения; - дистанционные тренировки как замена персональному тренеру; - использование фитнес-браслетов и умных часов.
ПК-1	Способность руководить процессами проекта и проектом в целом в различных областях, в том числе в условиях изменений и неопределённости.	1. Осуществляет руководство малым и средним проектом в целом, в том числе в условиях изменений и неопределённости.	Проведите анализ стратегического и тактического планирования проекта «Русское гостеприимство». Постройте оценку текущего состояния реализации проекта и перспектив развития проекта в России. Результаты подготовить в виде презентации
		2. Осуществляет руководство процессами крупного проекта, в том числе в условиях изменений и неопределённости.	Дать оценку результативности применения целевых показателей инфраструктурного проекта ГЧП в организации сферы услуг. Результаты подготовить в виде презентации.
ПК-2	Способность управлять работой проектной организации (планирование, организация работ и жизнедеятельности, управление командой проекта).	1. Организует работу команды проекта.	Эксперты McKinsey на основании исследования сформулировали следующие рекомендации по работе с персоналом при внедрении инноваций: «Объясните сотрудникам, зачем им нужны инновации. Руководство должно подготовить почву для инноваций внутри организации, вовлекая в процесс всех сотрудников, стимулируя поиск и проработку новых идей». Предложите перечень мер, которые могут быть предприняты менеджментом организации, в процессе подготовки и реализации проекта, чтобы вовлечь в процесс внедрения новых технологий и практик команду проекта.
		2. Осуществляет планирование, организацию работ и жизнедеятельности проектно-ориентированной организации.	Задание: Перечислите признаки проектно-ориентированной организации. Укажите преимущества проектно-ориентированной организации. Ответ подготовить в форме презентации.

### Примерный перечень вопросов к зачету

1. Сущность ГЧП. Роль ГЧП в региональном и местном развитии.
2. Исторические аспекты формирования ГЧП в России и за рубежом. Прообразы современных моделей ГЧП. Масштабы и тенденции развития ГЧП.

3. Ключевые характеристики и основополагающие принципы ГЧП.
4. Подходы к определению и классификации ГЧП: российская и международная практика.
5. Ключевые сферы применения ГЧП: российская и международная практика. Отраслевые особенности структурирования проектов ГЧП (выбора модели ГЧП).
6. Преимущества и недостатки участия органов государственной и муниципальной власти в проектах ГЧП.
7. Преимущества и недостатки участия в проектах ГЧП для представителей бизнес- и инвестиционного сообществ.
8. Факторы успеха и проблемы реализации проектов ГЧП в России.
9. Жизненный цикл проекта ГЧП. Основные этапы реализации проекта. Отличие от жизненного цикла традиционного инвестиционного проекта.
10. Классификация моделей ГЧП в Российской Федерации: характеристика, основные проблемы и недостатки.
11. Сущность концессионной модели ГЧП. Концессии с прямым сбором платы и с эксплуатационным платежом. Сферы применения. Нормативно-правовое регулирование. Механизм возврата инвестиций.
12. Сущность контрактов жизненного цикла, предполагающих последующую платную/бесплатную эксплуатацию объекта. Сферы применения. Нормативно-правовое регулирование. Механизм возврата инвестиций.
13. Сущность модели комплексных инвестиционных проектов. Сферы применения. Нормативно-правовое регулирование. Механизм возврата инвестиций.
14. Принципы Европейской экономической комиссии ООН в отношении законодательного регулирования ГЧП.
15. Конкурсные процедуры или частная финансовая инициатива.
16. Критерии оценки конкурсных процедур по отбору потенциального частного партнера в соответствии с Федеральным законом от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях».
17. Варианты финансового участия органов государственной и муниципальной власти в проектах ГЧП. Формы государственной поддержки проектов ГЧП.
18. Концессионное соглашение и соглашение о ГЧП: сравнительная характеристика.
19. Особенности структурирования проектов ГЧП в зависимости от сферы инфраструктурного проекта.
20. Российские и международные институты развития и их роль в реализации проектов ГЧП.

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Нормативные акты**

1. Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в

Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" // [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_182660/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660/)

2. Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005г. № 115-ФЗ // [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_54572/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_54572/)

3. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (с изм. и доп., вступ. в силу с 13.08.2015) // [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144624/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/)

4. Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ (ред. от 05.04.2016) "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" // [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

5. Федеральный закон «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» № 116-ФЗ от 22 июля 2005 г. // [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

6. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25 февраля 1999 г.

#### ***Основная литература:***

7. Государственно-частное партнерство [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И. Н. Ткаченко [и др.] ; под ред. И. Н. Ткаченко. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 188 с. — (Серия : Университеты России). — Режим доступа:

<https://biblioonline.ru/book/E6EAE855-C55F-4C64-BB9A-AE865F2280A5/gosudarstvennochastnoe-partnerstvo>

8. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 412 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06541-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489566>

9. Соколов, М. Ю. Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / М. Ю. Соколов, С. В. Маслова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14351-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497499>.

#### ***Дополнительная литература:***

10. Национальная экономика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Сидорович [и др.] ; под редакцией А. В. Сидоровича. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 485 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03278-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblioonline.ru/bcode/433928>

11. Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская [и др.] ; под общей редакцией Е. И. Марковской. — Москва : Издательство Юрайт,

2022. — 491 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11317-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494945>.

12. Громова, Е.А. Государственно-частное партнерство и его правовые формы : учебное пособие / Е.А. Громова. - Москва : Юстицинформ, 2019. - 84 с. - ISBN 978-5-7205-1499-0. — ЭБС ZNANIUM.com. - URL : <http://znanium.com/go.php?id=1046022>. — Текст : электронный.

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:**

1. Официальный сайт Public-Private Infrastructure Advisory Facility (PPIAF) <http://www.ppiaf.org/>

2. Официальный сайт World Bank (public-private partnership in infrastructure): <http://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/>

3. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации: [www/minfin.ru](http://www.minfin.ru).

4. Официальный сайт Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации: [www/economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru).

5. Сайт European PPP Expertise Center: [www.eib.org/opeec/](http://www.eib.org/opeec/)

6. Сайт Institut Africain pour le partenariat public-privé (PPP IAF): <http://iaf-ppp.org/>

7. Сайт Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР - OECD) <http://oecd.ru/>

8. Public-private partnerships and the global infrastructure challenge. How PPPs can help governments to close the «gap» amid financial limitations, 2015. — URL: <http://www.fu.ru/org/chair/gchp/Documents/biblio/EY-publicprivate-partnerships-and-the-global.pdf> - Текст : электронный.

9. Справочная правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>

10. Справочная правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru/>

11. Электронные ресурсы БИК:

11.1 Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fu.ru/>

11.2 Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

11.3 Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>

11.4 Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>

11.5 «Деловая онлайн библиотека» издательства «Альпина Пабlishер» <http://lib.alpinadigital.ru/en/library>

11.6 Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>

11.7 Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>



## 10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд кафедры/филиала, др.)
Методические указания к лекциям	2021	<a href="http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx">http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx</a>
Методические указания к практическим занятиям	2021	<a href="http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx">http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx</a>
Методические указания самостоятельной работе	2021	<a href="http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx">http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx</a>
Методические указания по формам текущего контроля успеваемости	2021	<a href="http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx">http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx</a>

## 11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

### 11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

Продукты компании Microsoft, включая ОС Windows и Office.

### 11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронное периодическое издание Справочная Правовая Система Консультант Бюджетные организации: версия Проф.

### 11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не используются.

## 12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория для проведения всех видов учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.