

**Перечень разделов
программы повышения квалификации
«Управление проектами»**

Раздел 1. Введение в управление проектами

Тема 1.1. Проектное управление, управление проектом: разница и особенности дефиниций.

Тема 1.2. Определение, структура, взаимосвязь объектов управления: проект, мероприятие, программа проектов, портфель проектов и программ.

Тема 1.3. Разновидности и классификация проектов. Жизненный цикл и структура проекта.

Тема 1.4. Участники проекта. Состав, роли и взаимосвязи основных участников проекта.

Раздел 2. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами

Тема 2.1. Структура проекта. Методы структуризации.

Тема 2.2. Организационный инструмент управления проектами.

Тема 2.3. Формирование команды проекта. Состав команды проекта, основные характеристики. Управление командой проекта. Взаимодействие участников при реализации проекта.

Тема 2.4. Структуризация проекта.

Раздел 3. Процессы управления проектами

Тема 3.1. Управление интеграцией проекта: разработка паспорта (устава) проекта, плана управления проектом; руководство и управление работами проекта; управление знаниями проекта; мониторинг и контроль работ проекта; интегрированный контроль изменений; завершение проекта или фазы.

Тема 3.2. Управление содержанием проекта: планирование управления содержанием; сбор требований; определение содержания; создание ИСР

(иерархической структуры работ); подтверждение содержания; контроль содержания.

Тема 3.3. Управление стоимостью проекта: планирование управления стоимостью; оценка стоимости; определение бюджета; контроль стоимости. Управление качеством проекта: планирование, управления, контроль качества

Тема 3.4. Управление ресурсами проекта: планирование управления ресурсами; оценка ресурсов операций; приобретение ресурсов; развитие и управление командой проекта; контроль ресурсов. Управление коммуникациями проекта: планирование, управление коммуникациями, мониторинг коммуникаций. Управление рисками проекта: планирование управления рисками; идентификация; качественный, количественный анализ рисков; планирование и осуществление реагирования на риски; мониторинг рисков. Управление закупками проекта: планирование; осуществление; контроль закупок.